

ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENGHENTIKAN ATAU MELANJUTKAN PRODUKSI PRODUK TERTENTU PADA PUTRA KARYA MEUBEL CURUP

DIFFERENTIAL COST ANALYSIS IN DECISION MAKING TO STOP OR CONTINUE PRODUCTION OF CERTAIN PRODUCTS AT PUTRA KARYA MEUBEL CURUP

Meriana, Berlian Afriansyah, Tuti Hermelinda

^{1, 2, 3} Program Studi Akuntansi, Politeknik Raflesia Rejang Lebong

*Korespondensi e-mail : merianaandi@gmail.com

ARTICLE HISTORY

Received [20 October 2020]

Revised [28 November 2020]

Accepted [30 Desember 2020]

KEYWORDS

Keywords: Differential Costs, Decision Making

This is an open access article under the [CC-BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/) license



ABSTRAK

Penelitian ini adalah untuk mengetahui biaya diferensial yang digunakan untuk pengambilan keputusan khusus pada Putra Karya Meubel agar dapat memilih alternatif menghentikan atau melanjutkan produksi produk tertentu.

Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode pendekatan deskriptif analitis, yaitu suatu metode yang berusaha untuk mengumpulkan, menyajikan serta menganalisis data sehingga di peroleh suatu gambaran yang cukup jelas atas objek yang diteliti dan diolah untuk ditarik kesimpulan atas hasil penelitian yang telah dilakukan.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Putra Karya Meubel dalam menjalankan usahanya bertujuan untuk mendapatkan keuntungan semaksimal mungkin, untuk mencapai tujuan tersebut berbagai cara yang bisa dilakukan dengan menerapkan informasi akuntansi diferensial yaitu menganalisis manfaat atau biaya diferensial dan pengorbanan atau pendapatan diferensial, dimana jika manfaat lebih besar dari pengorbanan maka produk yang mengalami kerugian sebaiknya dihentikan dan jika manfaat lebih kecil dari pengorbanan maka produk yang mengalami kerugian sebaiknya dilanjutkan.

ABSTRACT

This research is to find out the differential costs used for special decision making at Putra Karya Meubel in order to be able to choose alternatives to stop or continue the production of certain products.

The analysis used in this study is a descriptive analytical method, which is a method that seeks to collect, present and analyze data so that a clear picture of the object under study is processed and processed to draw conclusions on the results of research that have been carried out

The results of the study can be concluded that Putra Karya Meubel in running its business aims to get the maximum benefit possible, to achieve these objectives a variety of ways that can be done by applying differential accounting information, namely analyzing differential benefits or costs and sacrifice or differential income, where if the benefits are greater than sacrifice then the product that suffers from loss should be discontinued and if the benefit is smaller than sacrifice then the product that suffers from loss should be continued.

PENDAHULUAN

Tujuan utama dari semua perusahaan ialah mendapatkan dan meningkatkan laba yang diperoleh untuk membuat perusahaan tetap berjalan dan usahanya menjadi semakin memingkat. Dalam mengelola perusahaan sehari-hari, seringkali manajemen dihadapkan dengan berbagai masalah. Jika suatu masalah atau peluang ditonjolkan untuk menarik perhatian, masalah atau peluang tersebut harus segera dirumuskan. Tindakan selanjutnya

manajemen mencari alternatif tindakan untuk memecahkan masalah tersebut dan menghitung secara kuantitatif konsekuensi dari masing-masing permasalahan.

Dalam mencari tindakan alternatif, manajemen dapat melihat pengalaman yang sama di masa lalu dengan menggunakan pemecahan masalah yang pernah berhasil digunakan untuk mengatasi masalah yang sama dimasa lalu. Cara lain dalam pencarian tindakan alternatif adalah dengan mencari alternatif baru untuk memecahkan masalah atau menghadapi peluang/kesempatan. Salah satu masalah yang dihadapi adalah mengenai masalah pengambilan keputusan. Membuat keputusan adalah salah satu fungsi pokok manajer. Pembuatan keputusan biasanya menjadi tugas yang sulit karena adanya berbagai permasalahan yang kompleks dengan berbagai alternatif yang ada. Setiap keputusan melibatkan proses pemilihan dari setidaknya dua alternatif. Dalam proses pembuatan keputusan, biaya dan manfaat dari suatu alternatif harus dibandingkan dengan biaya dan manfaat dari alternatif yang lain. Biaya yang berbeda diantara berbagai alternatif yang tersedia disebut biaya diferensial.

Analisis biaya diferensial merupakan analisis mengenai biaya yang berbeda pada alternatif yang berbeda dalam kapasitas normal. Informasi yang berkaitan dengan analisis biaya diferensial adalah biaya diferensial dan pendapatan diferensial. Kedua informasi tersebut dimaksudkan untuk memberikan gambaran mengenai jumlah biaya dan pendapatan yang akan terjadi jika suatu alternatif dilaksanakan. Menurut Bambang Supomo & Abdul Halim (2013:69) "Biaya Diferensial adalah biaya yang akan datang yang berbeda diantara berbagai macam alternatif keputusan yang mungkin dipilih. Besarnya biaya diferensial dihitung dari perbedaan biaya pada alternatif tertentu dibandingkan dengan biaya pada alternatif lainnya." Setelah mengetahui pendapatan diferensial dan biaya diferensial, maka manajemen akan mengetahui selisih antara kedua informasi tersebut yaitu berupa laba atau rugi diferensial. Agar pembuatan keputusan dapat berjalan dengan baik, manajer harus dapat memahami antara data yang relevan dengan yang tidak relevan dan mampu dengan tepat menggunakan data yang relevan untuk menganalisis berbagai alternatif yang ada. Keputusan yang diambil akan berhubungan dengan berbagai alternatif yang akan dilaksanakan untuk waktu yang akan datang, baik sebelum maupun sesudah terjadi.

Pembuat keputusan memerlukan berbagai macam informasi yang dapat membantu untuk membuat keputusan. Salah satu informasi perencanaan dan pengambilan keputusan adalah informasi biaya diferensial. Informasi biaya diferensial adalah biaya dimasa yang datang yang berbeda dengan satu kondisi dibandingkan dengan kondisi – kondisi lainnya. Informasi tersebut dapat meningkatkan pemahaman atau menurunkan resiko ketidakpastian yang mungkin dipilih.

METODE PENELITIAN

Dalam menyelesaikan penelitian ini, peneliti menggunakan pendekatan deskriptif analitis, yaitu suatu metode yang berusaha untuk mengumpulkan, menyajikan serta menganalisis data sehingga di peroleh suatu gambaran yang cukup jelas atas objek yang diteliti dan diolah untuk ditarik kesimpulan atas hasil penelitian yang telah dilakukan. Artinya, data yang dikumpulkan bukan berupa data angka, melainkan data yang berasal dari naskah wawancara, catatan lapangan, dokumen pribadi, catatan atau memo peneliti dan dokumen resmi lain yang mendukung.

Data kualitatif yang akan diambil seperti wawancara mengenai proses pengambilan keputusan menghentikan atau melanjutkan salah satu departemen (produk) tertentu. Sedangkan data kuantitatif adalah data yang berupa angka-angka. Jenis data seperti ini berupa data yang berhubungan dengan analisis biaya diferensial untuk mengambil keputusan menghentikan atau melanjutkan produksi produk seperti biaya produksi, pendapatan serta data lainnya yang dapat menunjang pokok pembahasan penelitian ini.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil Penelitian

Perhitungan Laba / Rugi

Sasaran dari setiap usaha adalah mencetak laba atau profit. Sehingga mengetahui cara menghitung laba usaha mutlak dipahami oleh pelaku bisnis. Selain itu, perhitungan laba rugi dapat menunjukkan kinerja manajemen usaha dalam menjalankan roda bisnisnya setahun yang lalu dan strategi pengembangan usaha dimasa depan. Perhitungan laba rugi di Putra Karya Meubel pada periode tahun 2020 dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 1 Perhitungan Laba Rugi periode Januari-Desember 2020

Keterangan	Kusen	Pintu	Lemari	Total
Pendapatan penjualan	37.500.000	60.000.000	26.000.000	123.500.000
Dikurangi beban variabel	(25.247.000)	(26.395.000)	(20.728.000)	(72.370.000)
Margin kontribusi	12.253.000	33.605.000	5.272.000	51.130.000
Dikurangi beban tetap langsung				
-gaji	6.000.000	6.000.000	6.000.000	18.000.000
-pemeliharaan mesin	1.600.000	1.600.000	1.600.000	4.800.000
Jumlah beban tetap langsung	7.600.000	7.600.000	7.600.000	22.800.000
Margin segmen	4.653.000	26.005.000	(2.328.000)	28.330.000
Lab a bersih				28.330.000

Dari data laporan laba rugi diatas maka dapat dilihat bahwa produk Lemari mengalami kerugian.

PEMBAHASAN

Salah satu faktor yang mempengaruhi pengambilan keputusan adalah biaya Diferensial. Biaya diferensial meliputi semua biaya yang akan dikeluarkan yang terpengaruh oleh pengambilan keputusan. Oleh karena itu, biaya diferensial harus dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan. Didalam pengambilan keputusan-keputusan khusus, penggunaan biaya diferensial akan ditemui dalam masalah-masalah misalnya menghentikan atau melanjutkan suatu produk. Biaya diferensial digunakan untuk mengetahui apakah terjadi kenaikan pendapatan diiringi kenaikan biaya yang proposional. Analisis biaya diferensial merupakan proses estimasi atau konsekuensi dari tindakan-tindakan alternatif yang dapat diambil alih oleh para pengambil keputusan.

Pengambilan keputusan dapat dianggap sebagai suatu hasil atau keluaran dari proses mental atau kognitif yang membawa pada pemilihan suatu jalur tindakan di antara beberapa alternatif yang tersedia. Dapat disimpulkan bahwa pengambilan keputusan itu adalah suatu cara yang digunakan untuk memberikan suatu pendapat yang dapat menyelesaikan suatu masalah dengan cara / teknik tertentu agar dapat lebih diterima oleh semua pihak. Pada Putra Karya Meubel, Proyeksi kinerja lini lemari menunjukkan margin segmen yang negatif. Ini akan mencerminkan kinerja lini lemari yang tidak terlalu baik. Pemilik Putra Karya Meubel harus memutuskan apakah melanjutkan atau menghentikan lini lemari tersebut. Untuk itu, diperlukan perhitungan untuk mengambil keputusan terhadap lini lemari yang mengalami margin segmen negatif.

Tabel 2. Analisis Diferensial Produk Lemari

Keterangan	Melanjutkan	Menghentikan	Jumlah diferensial bila melanjutkan
Pendapatan penjualan	123.500.000	71.750.000	51.750.000
Dikurangi beban variabel	(72.370.000)	(48.729.300)	(23.640.700)
Margin kontribusi	51.130.000	23.020.700	28.109.300
Dikurangi beban tetap langsung			
-gaji	18.000.000	12.000.000	6.000.000
-pemeliharaan mesin	4.800.000	3.200.000	1.600.000
Jumlah beban tetap langsung	22.800.000	15.200.000	7.600.000
Total	28.330.000	7.820.700	20.509.300

Pada tabel diatas, peneliti memperhitungkan hanya biaya dan manfaat masa depan yang berbeda di antara kedua alternatif. Juga, tingkat beban tetap langsung tidak berubah tanpa memperhatikan apakah kita melanjutkan atau menghentikan lini lemari. Dari penelitian di atas mengilustrasikan proses pengambilan keputusan jangka pendek. Pertama, masalahnya diidentifikasi dan didefinisikan (kinerja menurun dari lini produk lemari). Kemudian, solusi yang mungkin didaftar dan solusi yang tidak layak dieliminasi.

Hasil perbandingan dengan menggunakan biaya diferensial dapat dilihat alternatif melanjutkan lebih menguntungkan dibandingkan menghentikan produksi lemari. Karena dengan menganalisis biaya produksi apabila perusahaan tersebut menghentikan dapat dilihat perbedaannya sebab jika menghentikan memproduksi lemari. Sehingga bagi manajemen dalam meningkatkan laba perusahaan setinggi mungkin, maka sebaiknya manajemen lebih mengoptimalkan penggunaan biaya dengan melihat alternatif alternatif yang terbaik guna meningkatkan laba perusahaan. Dengan demikian, maka keputusan yang tepat yang dapat diambil manajemen dari kedua alternatif tersebut adalah melanjutkan produksi lemari karena mendapatkan laba diferensial yang lebih tinggi dibandingkan menghentikan produksi lemari.

KESIMPULAN

Penggunaan informasi akuntansi diferensial terhadap pengambilan keputusan menghentikan atau melanjutkan produksi produk lemari pada Putra Karya Meubel ini sangat diperlukan oleh pihak manajemen untuk mengambil keputusan mengenai tindakan yang terbaik diantara alternatif yang tersedia. Dari hasil perhitungan di atas, perusahaan dapat melihat jika perusahaan memilih untuk melanjutkan produksi produk lemari maka perusahaan akan mendapatkan laba untuk penjualan dimasa yang akan datang.

UCAPAN TERIMAKASIH

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya. Terimakasih penulis haturkan kepada Owner Putra Karya Meubel Curup yang telah membantu dalam mengumpulkan data dalam pengerjaan jurnal ilmiah.

DAFTAR PUSTAKA

- Agil. (2013) "Informasi Akuntansi Diferensial", (Online), (<https://soehendroe.blogspot.com/2013/01/rumus-manajemen-akuntansi-informasi.html>, diakses 16 Maret 2020).
- Afriansyah, B. (2019). Analisis Cost-Volume-Profit Hotel Griya Anggita Curup. *Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi*, 5(2), 15-20.
- Hansen & Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial*. Buku 1, Buku 2 Edisi Kedelapan. Salemba Empat, Jakarta.
- Hermelinda, T. (2019). JOB ORDER COSTING: METODE & IMPLEMENTASI. *Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi*, 5(2), 26-35.
- Horngren Charles, Datar Srikant, dan Rajan Madhav. 2013. *Cost Accounting: A Managerial Emphasis*. Edisi Keempat Belas Pearson Education Limited. England.
- Krismiaji, Aryani. 2011. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Kedua. UPP STIM YKPN. Yogyakarta Pengambilan Keputusan. Edisi Revisi Kelima. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Mulyadi. 2008. *Akuntansi Manajemen*. Edisi ketiga, Salemba Empat, Jakarta.
- Meriana, M. (2019). Analisis Pengendalian Intern Piutang Usaha pada PT Bussan Auto Finance (BAF) Bengkulu. *Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi*, 5(2), 12-14.
- Siregar, Baldrick. dkk. (2013). *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta : Salemba Empat
- Simamora, Henry. 2012. *Akuntansi Manajemen*. Edisi III. Star Gate Publisher. Duri, Riau.
- Supomo, Bambang. 2012. *Akuntansi Manajemen Suatu Sudut Pandang*. BPFE, Yogyakarta.
- Niarti, U. (2021). ANALISIS AKUNTANSI PERSEDIAAN PRODUK RUSAK PADA TOKO ROSMART SUKARAJA KECAMATAN CURUP TIMUR. *Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi*, 7(1), 1-7.